

Barriles de Papel No. 110  
Sobre la Memoria y Cuenta 2013 del Ministerio de Petróleo y Minería  
(Sección Petróleos de Venezuela, S.A.)  
Ing. Diego J. González Cruz

En la Memoria y Cuenta 2013 del Ministerio de Petróleo y Minería se han presentado los resultados de la estatal PDVSA durante 2013. Estos resultados ratifican lo que hemos escrito sobre la situación de la estatal: ya no es una empresa petrolera, y operacional y financieramente está muy mal, por haber cambiado su Misión, como se destaca en la introducción de la Memoria:

*(...) adicionalmente de los recursos provenientes de los hidrocarburos con la economía venezolana, sus funciones también incluyen la promoción o participación en actividades dirigidas a fomentar el desarrollo integral, orgánico y sostenible del país, incluyendo las de carácter agrícola e industrial, elaboración o transformación de bienes y su comercialización, y prestación de servicios, para lograr una adecuada vinculación...(...) interactúa mediante procesos de integración con todas las instituciones del Estado y, de estas actividades encomendadas por parte del Estado, los cuales constituyen los elementos fundamentales para garantizar la Seguridad Nacional y para sostener el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación, con miras a la construcción del Socialismo de Siglo XXI de la sociedad, del país y países de todos los continentes, así mismo, mantiene estrecha relación con las comunidades, promoviendo acciones que generan un alto impacto en el desarrollo social y económico, que contribuyan a erradicar la desigualdad en provecho de todos los venezolanos... (...) Su función principal es el ejercicio soberano en la explotación, control y administración de los hidrocarburos, así como el fortalecimiento y control... (...) a través de la creación de las llamadas Filiales No Petroleras... (...) Orientado al fortalecimiento de Empresas con Visión Socialista y de Propiedad Social... (...) Esta orientación ahora se consolidará con la ejecución del Plan de la Patria, Segundo Plan Socialista del Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019...*

Consideramos importante transcribir lo anterior, porque allí radica la destrucción de PDVSA: una sociedad dedicada a cumplir con mandatos políticos para hacer cualquier cosa, menos gerenciar una empresa petrolera eficientemente, para que vuelva a estar reconocida en el concierto mundial del sector. Sobre los “Resultados Operacionales y Comerciales” la situación está tan crítica que aclaran que las cifras mostradas para 2013, son estimadas, y no presenta resultados financieros!

Y estos son los hechos:

1. La Memoria continua presentando cifras de reservas de petróleo (298,1 millardos de barriles-10<sup>9</sup>) que no son tales, porque no cumplen con las Normas sobre reservas del mismo ministerio, y menos con las Normas internacionales. Para que un recurso sea reserva, debe poder producirse con las tecnologías existentes y cumpliendo con las regulaciones legales y ambientales, en un tiempo económico, digamos de 25 años. Para la cifra de “reservas” de la Faja de unos 255 millardos de barriles, siendo benévolos, en un tiempo de producción de 40 años tendrían que producirse

- cada día 17.500.000 b/d para agotar esas reservas, cifra tal de producción que se sale de cualquier lógica, y más cuando se trata de crudos extra pesados
2. La actividad exploratoria no puede ser más pobre. En 2013 solo se iniciaron apenas cinco pozos exploratorios (Cuadro No 3). A ese ritmo cómo se espera evaluar los más de 600 prospectos exploratorios identificados desde la PDVSA democrática
  3. La producción de petróleo continúa decreciendo inevitablemente. La Memoria informa que la producción de petróleo en 2013 fue de 2.789.000 b/d (Cuadro No. 1). Cuando el régimen recibió a PDVSA en 1999, la producción promedio de 1998 fue de 3.329.000 b/d. El Plan Siembra Petrolera 2005-2012 establecía como meta que para 2012 Venezuela estaría produciendo 5.837.000 b/d. Luego ajustaron ese Plan en los años siguientes hasta llegar al “Plan de la Patria 2013-2019”, publicado el 04 de diciembre de 2013 en la Gaceta Oficial Extraordinaria No. 6.118. Allí se precisa que la producción de petróleo será de 3.300.000 b/d en 2014, y para 2019 será de 6.000.000 b/d. Es decir, que además de producir para contrarrestar la alta declinación de la producción, deberán generarse este año 511.000 b/d nuevos! En la historia de producción de petróleo de Venezuela no se conoce semejante incremento de producción en un año, y menos si cuentan con la Faja del Orinoco
  4. La producción de petróleo de las Empresas Mixtas, áreas tradicionales, fue de 409.000 b/d (Cuadro No 1), es decir, están declinando
  5. La producción de petróleo de las Empresas Mixtas de la Faja del Orinoco fue de 557.000 b/d (Cuadro No 1), es decir, declinando, y por ninguna parte aparecen las cifras de “producción temprana” tan difundida por PDVSA. Consideramos que esto es necesario puntualizarlo porque hay importantes empresas que están en este juego. La empresa mixta Petroindependencia, conformada por PDVSA, Chevron, JCV y Suelopetrol aparecen con cero producción en 2013; así también sin producción están Petromacareo, donde está asociada Petrovietnam, Petrojunín donde participa ENI, y Petrourica donde CNPC es la socia de PDVSA. Con apenas 2.000 b/d de producción aparecen Petrocarabobo, empresa mixta con la participación de Repsol, PC Venezuela, PC Ganga e Indoil de Holanda; y Petromiranda, también con 2.000 b/d, donde participa CNP
  6. La producción por tipo de petróleo (°API) cada año es mas critica (Cuadro 4.1). Cada período se incrementa la producción de crudos extra pesados, en detrimento de los crudos más comerciales y de los más necesitados por las refinerías nacionales
  7. Al observar la producción por cuencas sedimentarias (Cuadro No 4.2), se observa la continua declinación de las cuencas de Maracaibo y Apure-Barinas.
  8. En materia de gas natural, la Memoria informa que la producción fue de 7.407 millones de pies cúbicos diarios-MMpc/d (cifra que dicen corresponde al promedio enero-octubre 2014 (Cuadro No 9). El Plan de la Patria sostiene que la producción para 2014 promediará 7.830 MMpc/d, y para 2019 será de 10.494 MMpc/d. Lo que no explica la Memoria es porque con esa producción de gas en 2014 solo se produjeron 116.000 b/d de líquidos del gas natural (Cuadro No 9), mientras, como referencia, en 2006 con una producción menor de 7.109 MMpc/d se produjeron 176.795 b/d (Informe del ministerio de Petróleo-PODE 2009-2010, pág. 117). Esta es la razón por la cual está faltando el gas de bombona en toda Venezuela
  9. De esa producción de gas natural, el arrojado a la atmosfera y/o quemado muestra una preocupante cifra de 1.068 MMpc/d, cifra nunca vista en la historia de la industria petrolera venezolana (Cuadro No. 5). La misma Memoria indica que en 2006 el arrojado fue de 444,3 MMpc/d

10. De las entregas al mercado interno se presenta una dudosa cifra de apenas 296.000 barriles diarios de gasolinas, 258.000 b/d de diesel y 38.000 b/d de fueloil, sin indicar cuanto de esa gasolina y diesel son importados a precios internacionales y vendidos en el país a precios regalados
11. El Cuadro No 8 (pág. 602) presenta los ingresos en bolívares por concepto de regalías, e impuestos, pero cosa curiosa no aparece lo pagado por impuesto sobre la renta, que si aparece en la Introducción como “Fortalezas de PDVSA”. Otro dato curioso es que aparece un concepto por “regalías petroleras públicas”, pero no hay datos sobre “regalías petrolera privadas” los tres últimos años.

En los “Lineamientos Estratégicos 2013 - Lineamientos orientados a la soberanía económica” (55 en total, la mayoría con tinte político y partidista), se enumeraron semejantes cosas obvias, y no se sabe que tendrán que ver con la soberanía nacional, entre otras (entre paréntesis mis comentarios a los mismos):

- *Proseguir las actividades y programas necesarios para mantener una medición y control efectivo, tanto de los volúmenes de producción como de las pérdidas operacionales en toda la cadena de valor desde el pozo hasta el punto de despacho final (Esto más obvio no puede ser...por favor)*
- *Mantener la ejecución de las acciones necesarias para incrementar los niveles de recuperación secundaria, tanto de petróleo como de gas y alcanzar un recobro mínimo de veinte por ciento (20%) de promedio nacional (habrá que recordarles que el promedio mundial está por encima del 40% y Venezuela tiene como promedio, acorde con la misma PDVSA 30% para sus crudos condensados/livianos /medianos y 11,05% para sus pesados/extra pesados, sin incluir la Faja. Llevar la Faja a un factor de recobro de 20% es un sueño)*
- *Monitorear y mantener actualizado el programa de optimización de operaciones petroleras en el país, con especial atención en la Cuenca del Lago de Maracaibo (Por favor... si esa es la razón de ser de las operaciones)*
- *Concentrar esfuerzos en asegurar que la generación del potencial de producción esté orientada a la explotación de las reservas probadas no desarrolladas de crudos y de gas libre (¿Dónde estarán los planes para cumplir con esto?)*
- *Continuar realizando las actividades necesarias para la confiabilidad y disponibilidad de la infraestructura de recolección, tratamiento, transporte, almacenamiento, embarque, medición y refinación de hidrocarburos gaseosos y líquidos (Por favor... si esa debe ser la razón de ser de PDVSA)*
- *Elaborar e implementar un Plan de Remediación de Pasivos Ambientales para todas las actividades de exploración, explotación, refinación y comercialización de los hidrocarburos... (Están reconociendo que no tienen un plan al respecto)*
- *PDVSA y sus empresas asociadas, deberán cumplir con las Normas de conservación de los hidrocarburos contenidas en el Reglamento de Conservación y las demás disposiciones emanadas del MPPPM, especialmente en lo concerniente al control de la relación gas-petróleo, la utilización eficiente del gas y la reducción de los niveles de desperdicio, venteo y quema de gas (Por supuesto que tienen que cumplir con las Normas, porque es Ley)*

- En materia exploratoria la actividad no puede ser más precaria, apenas 17 proyectos en ejecución y 4 culminados, y destacan que los resultados fueron presentados y/o entregados al ministerio... por favor, si eso es una obligación legal
- En Refinación Nacional aparece como “Hecho relevante” *que en el 2013 se terminó la investigación de la causas de la explosión ocurrida en la refinería de Amuay en agosto de 2012, concluyéndose que la misma fue producto de un sabotaje, tal como explicó el ciudadano Ministro del Poder Popular de Petróleo y Minería a la nación. PDVSA atendió de manera oportuna y eficaz a los afectados por el sabotaje y en 2013 desembolsó 592 millardos de Bolívares por concepto de indemnizaciones y reparaciones (Sin palabras)*
- El ministro se ufana que (...) *Con la entrada en vigencia de la Ley Orgánica de Reordenamiento del Mercado Interno de los Combustibles Líquidos, a partir de septiembre de 2008, el Estado se reservó la actividad de intermediación y asumió, a través de PDVSA, el abanderamiento de todos los Expendios de Combustibles a nivel nacional y el control del transporte de los combustibles líquidos para el mercado interno..(..) Se continuó avanzando en relación al cambio de imagen de las estaciones de servicio, y durante el año, se procedió con el retiro de emblemas en 518 estaciones de servicio ex-mayoristas a nivel nacional (Estas son las acciones que crean desconfianza internacional en Venezuela)*
- En el sistema de CITGO, PDVSA reconoce que no produce suficiente petróleo para abastecer sus refinerías: (...) *El Sistema de Refinación de CITGO procesó un volumen de crudo promedio de 681 MBD, de los cuales 206 MBD (30%) han sido de crudo proveniente de PDVSA en Lake Charles y Corpus Christi, mientras que 475 MBD fueron provistos por otras fuentes*
- (...) *Durante el período 2013 y en alineación con los principios de desarrollo social de PDVSA, CITGO contribuyó con el mejoramiento de la calidad de vida de cerca de 454.761 personas en las áreas más empobrecidas de los EEUU. Durante el año 2013 la empresa invirtió 71,1 millones de dólares en diversos programas de ayuda humanitaria en las áreas de salud, educación, asistencia energética, conservación ambiental, cultura, y desarrollo cívico ciudadano... (Y mientras tanto no hay fondos para los hospitales y universidades venezolanos)*

Finalmente hay 20 páginas de “logros” identificados como Logros más resaltantes relacionados con: 1) Suprema Felicidad Social, 2) Venezuela Potencia Energética Mundial, 3) Nueva Geopolítica Internacional. Así, 16 páginas con una lista de proyectos y sus % de ejecución, y muestran solo 14 con más del 90% completado, mayormente de Pdvsa Gas y Manufactura, y ninguno tendente a aumentar la producción de petróleo.

Se nos pregunta que salidas hay para la PDVSA arriba descrita. Respondemos que hay un movimiento creciente sobre privatización de empresas estatales, que bien manejadas funciona (Cuadro 1- los % cambian constantemente). La salida que he propuesto es que se haga una oferta pública de acciones de una filial de PDVSA como la CVP (con su % en las empresas mixtas), que acorde con el Artículo 303 de la Constitución si se puede vender.

Otra opción paralela es la figura que cada vez más utilizan los países para promover el desarrollo de sus recursos de hidrocarburos es la de “*production sharing agreements*” o PSA, donde al otorgarse los bloques para su exploración y desarrollo, el Ente Regulador

fija un porcentaje de la producción para la Nación (que iría a los ciudadanos y no al hueco fiscal), y esta filial no tiene que preocuparse de inversiones, gastos, sindicatos, comercialización y otros dolores de cabeza. Por supuesto debe ser muy bien formulado el *Acuerdo* para minimizar las posibles disputas legales y operacionales. Para avanzar en estas salidas hay que abandonar los paradigmas culturales arraigados en la clase política y los factores de poder venezolanos, de que la industria de los hidrocarburos es “básica”, “estratégica”, y está relacionada con la “independencia” y la “soberanía”

Cuadro 1 Privatización de empresas estatales

COMPañÍA	PAIS	FECHA DE PRIVATIZACION	% PRIVADO	% ESTADO
Sinopec	China	2000-2001	24	76
Petrochina	China	2000-2007	14	86
CNOOC	China	2001	29	71
ONGC	India	1993-1999	16	84
INDIAOIL	India	1995	11	89
TOTAL	Francia	1992-1998	30-100	70-0
ENI	Italia	1995-2001	30-100	70-0
STATOIL	Noruega	2001	38	62
GAZPROM	Rusia	1994	62	38
REPSOL YPF*	España	1989-1997*	100	0
BP	Reiuno Unido	1979-1995	100	0
PETROBRAS	Brasil	1995	49	51
LUKOIL	Rusia	1994-2004	100	0
ECOPETROL	Colombia	2007	11,5	88,5
PETROPERU	Peru	2013	49	51

Referencia: Inkpen/Moffett (2011), *The Global Oil & Gas Industry* y DJGC

**Diego J. González Cruz, PE.**  
Senior Associate E&P and Natural Gas

GBC Global Business Consultants ([www.gbc-laa.com](http://www.gbc-laa.com))

[gonzalezdw@gmail.com](mailto:gonzalezdw@gmail.com)

<http://coener2010.blogspot.com/>

<http://www.petroleum.com.ve/barrilesdepapel/>

Telf. Cel. +58 416 605 8299,

Telf. Ofic. +58 212 267 1687