

**Barriles de Papel No. 176®
Petróleos de Venezuela no es rescatable**

Académico, Ing. Diego J. González C.

Recientemente se presentaron en Caracas dos importantes eventos sobre la Industria Petrolera Nacional (IPN). El primero fue organizado por el Grupo Orinoco (GO) y el IESA (27 11 2018, tuvo mucha publicidad y asistencia), y el más reciente por el Instituto Hanke y la Universidad Simón Bolívar (29 11 2018).

El del GO versó sobre un “Plan de recuperación de la IPN que asegurará la estabilización económica del país”, como textualmente se lee en el folleto distribuido; y el del Instituto Hanke trató sobre “El futuro del Petróleo en Venezuela”, como textualmente se lee en el folleto distribuido en el evento.

El GO enfatiza: *...PDVSA se mantendrá como una empresa pública nacional, pero recobrará un perfil de empresa competitiva, comercial, modernamente gerenciada, meritocrática, despolitizada, deshaciéndose de las actividades extrañas a su razón natural y suscribiendo alianzas con otras empresas privadas especializadas.* Así mismo: *Fijación de meta nacional de producción.* En el evento no se dieron razones de por qué mantener la estatal PDVSA como empresa pública, y de por qué fijar una meta de producción de petróleo.

En el evento del Instituto Hanke, se escucho una excelente presentación del Ing. Juan Szabo sobre las “Perspectivas del Mercado Petrolero”; luego el asesor financiero Guillermo García presentó una propuesta sobre “La verdadera democratización del petróleo”. Finalmente, el Dr. Steve Hanke presentó: “el Petróleo como *commodity*”.

Szabo habla de llevar la producción de petróleo a 4-5 millones de barriles diarios para 2040, asociándolo a las reservas probadas de petróleo del país.

Guillermo García plantea llevar las Empresas Mixtas a la Bolsa, y el 10-15% de PDVSA en estas ofrecérselo a los trabajadores. Finalmente, centra su presentación en crear un Fondo Mutual de Valores Petroleros. Habría que aclararle al Dr. García, que será sumamente difícil colocar en la Bolsa y vender acciones de una empresa con patrimonio negativo.

Cerró el evento el DR. Hanke, destacando que PDVSA si podría ir al sector privado por sus activos en reservas de hidrocarburos. Habría que aclararle al Dr. Hanke que las reservas de hidrocarburos no son activos de la estatal, solo tiene el derecho a explotarlas.

Deseamos aclarar algunos puntos relacionados con las propuestas escuchadas en esos eventos.

1. Con respecto a rescatar a la estatal PDVSA, no se presenta un argumento que justifique esa propuesta, ni alguna razón de por qué fijar una meta nacional de producción
2. Sobre la de crear un Fondo Mutual de Valores Petroleros con los activos de PDVSA, debe comenzarse por establecer qué activos se ofrecerán a los que estén interesados en participar en esos Fondos
3. Con respecto a los activos de la estatal, nos referiremos al Informe del Comisario y a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2016ⁱ:
... Adicionalmente, durante el año 2016 se identificó que el Grupo no compensó el activo y el pasivo por impuesto diferido en años anteriores al cual se informa, lo que requirió reestructurar las cifras correspondientes.
... “Es un asunto clave de auditoría debido a que hemos identificado riesgos de irregularidades (fraude o conducta irregular), principalmente, en los procesos de procura

de bienes y servicios, y de pagos a proveedores. Asimismo, por las investigaciones que está realizando PDVSA sobre ciertas irregularidades de las cuales ha sido objeto.

Nuestra evaluación se basó fundamentalmente en la necesidad que tiene el Grupo de seguir reforzando sus procedimientos para prevenir, detectar y responder al fraude; así como también, en ciertas investigaciones iniciadas por PDVSA en este ejercicio económico, investigaciones de ejercicios económicos anteriores aún no concluidas por PDVSA, acusaciones en contra de representantes de ciertos contratistas y proveedores, y denuncias y órdenes de detención a directivo y otros funcionarios de PDVSA.

... Tanto en los casos en los cuales PDVSA contrató especialistas externos, como en las investigaciones internas, el enfoque de trabajo establecido por la gerencia de PDVSA se orientó en dos fases fundamentales. La primera fase enfocada principalmente a confirmar si realmente ocurrió fraude, cuáles fueron las debilidades de control interno que permitieron la ocurrencia de esos hechos, identificar las modalidades a través de las cuales se cometió fraude, identificar a los potenciales responsables, y determinar si el hecho irregular era sistemático o no, con la finalidad de delimitar la población afectada y, posteriormente, poder cuantificar el posible efecto sobre los estados financieros consolidados mediante una metodología razonable.

... La gerencia estima que estos procesos se extenderán un tiempo, y podrían requerir cambios en su alcance en la medida que estos avancen. Estas investigaciones están sujetas a una serie de incertidumbres y los efectos de sus resoluciones finales sobre los futuros resultados consolidados de las operaciones y la situación financiera consolidada de PDVSA son inciertos”...

Sí eso dijo el Comisario, ya se conocía el escándalo financiero y la corrupción en la estatal, y podemos inferir que la situación hoy es mucho peor.

Hemos escrito que los activos de PDVSA cada vez están más devaluados y sus pasivos continúan creciendo, es decir hay una situación de patrimonio negativo.

- Con respecto a los activos en libros, que están mayormente en las actividades netamente “operacionales”, que incluyen: la exploración, explotación, manufactura, mercadeo nacional y comercio internacional, en estos dos últimos están los activos de PDV Marina, es conocido que están completamente disminuidos. Los Informes de PDVSA señalan que los activos más importantes están en EyP (85.546 mmUS\$), seguidos los de Gas (19.865 mmUS\$) y luego en los de Manufactura (16.609 mmUS\$)ⁱⁱ.

Para explicar porque los activos están cada vez mas devaluados, comencemos con la situación de los pozos (el principal activo), aclarando que la información más reciente sobre el estado de los mismos aparece en el Informe del Ministerio de Petróleo-PODEⁱⁱⁱ: del total de 50.808 pozos perforados en Venezuela, 11.542 están oficialmente abandonados y 3.482 están esperando su abandono oficial. De los 35.784 pozos restantes, hay apenas 14.809 en producción, y 20.206 están cerrados y clasificados por el Ministerio como “*capaces de producir*” (de estos hemos hablado, y no son tales); finalmente, hay 769 suspendidos (no están terminados-completados). Resumiendo, este es un activo muy devaluado.

Siguiendo con los otros activos, veamos la infraestructura de explotación:

- Las 151 plantas de compresión, fundamentales para mover el gas natural que se produce a las plantas de extracción, realizar las actividades de levantamiento artificial

por gas, y la inyección de gas para recuperación suplementaria, están en crítico estado mecánico. Ya en 1999 PDVSA lanzó el Programa SERCOGAS, que consistía en licitar al sector privado, bajo la modalidad de *Build Operate & Own, BOO*, todas las plantas de compresión, que para esa fecha eran 153, con 570 compresores. Eran 16 paquetes licitatorios (6 para occidente y 10 para oriente). Se garantizaba la participación nacional bajo la modalidad societaria y en el suministro de bienes y servicios. Este proyecto fue presentado el 10 de noviembre de 1999 a las Cámaras Industriales de Venezuela y Empresas Conexas. Este proyecto debería ser retomado y uno de los primeros que lance el Ente regulador a crearse en el periodo del “*day after*”. Tengo a la disposición de los interesados este proyecto

- Con respecto a las 6 refinerías existentes en el país, es público su grado de deterioro. Este es uno de los activos muy devaluado.
- En relación a los 3.055 km de oleoductos, 12.541 km de gasoductos, 1.525 km de poliductos, y los 26 buques tanques de PDV Marina, también es público su grado de deterioro, en especial los oleoductos. Toda esta infraestructura debe ser licitada a la brevedad, también por el Ente regulador en el periodo del “*day after*” bajo la figura BOO.
- Sobre los gasoductos, PDVSA Gas, cumpliendo con lo ordenado por la Ley Orgánica de Hidrocarburos Gaseosos (LOHG, Art. 9) de 1999, tenía la obligación de licitarlos, y había comenzado con entregar los sobres licitatorios para el sistema Anaco-Puerto la Cruz, y estaba trabajando en los otros tres sistemas, cuando el gobierno paralizó este mandato legal, con el argumento que PDVSA Gas debía manejarlos y punto. Esta decisión de la LOHG hay que retomarla.
- Solamente quedarían las actividades de comercio internacional y la internacionalización; y por supuesto la planificación corporativa. El comercio internacional cada vez más podría ser realizado por las Empresas Mixtas (esto lo permite la actual Ley Orgánica de Hidrocarburos, Arts. 57 y 58). La internacionalización tiene dos caras: las actividades de PDVSA en el exterior, y los compromisos geopolíticos, en este último está involucrado en Ministerio del Exterior. Y en relación con la planificación corporativa, si PDVSA cada vez más se convierte en una administradora, y deja de ser una operadora no habrá nada que planificar, porque eso será actividad de cada empresa privada. En relación a esto último, el gobierno actual abrió el camino al recrear la Corporación Venezolana del Petróleo-CVP en 2003. En los documentos de su creación se lee: *será una filial de propósitos especiales de Petróleos de Venezuela, bajo la dirección del Ministerio de Energía y Minas-MEM, con la función de administrar y controlar los negocios con terceros...* (subrayado mío).

Las decisiones que deben tomarse para que la estatal se convierta en la administradora de los recursos de hidrocarburos de la nación, propiedad de los ciudadanos, y deje de ser operadora, resolverá uno de los problemas más álgidos de la PDVSA actual: ¿Qué hacer con el personal competente que hoy labora en la estatal? Sencillamente, después de asignar algunos a la CVP, el grueso iría a trabajar en las cientos de empresas privadas a crearse, por la sencilla razón, que allí les reconocerán su experticia, sean lngs. de petróleo, geólogos, geofísicos, expertos en finanzas, y así en las otras especialidades, y lo más importante, que sus servicios serán pagados en US\$, como se les paga en Colombia, México o Brasil.

Las cifras oficiales de los activos y pasivos de PDVSA para 2016 son las siguientes:

- Total activo no corriente 135.071 MMUS\$
- Total activo corriente consolidado mundial 189.663 MMUS\$
- Total patrimonio consolidado mundial 87.100 MMUS\$
- Total pasivo no corriente 53.605 MMUS\$
- Total pasivo consolidado mundial 102.563 MMUS\$
- Total Deuda Financiera Consolidada 41.076 MMUS\$

En estos pasivos no se consideran dos importantes: las deudas con los expulsados y los jubilados, y los pasivos ambientales que van en aumento.

Caracas, diciembre 2018

Académico, Ing. Diego J. González Cruz
gonzalezdw@gmail.com
Senior Associate E&P and Natural Gas
GBC Global Business Consultants (www.gbc-laa.com)

Miembro Correspondiente de la Academia Nacional de la Ingeniería y el Hábitat
Fundador y Ex Presidente del Centro de Orientación en Energía (COENER)
Coordinador del Centro de Estudios de Energía-CEEV de CEDICE-LIBERTAD

Teléfonos: +58 416 605 8299; Ofic. +58 212.267.1687

ⁱ Informe del Comisario, 2016 y Estados financieros de PDVSA al 31 12 2016, pág. 10

ⁱⁱ PDVSA, Informe de Gestión 2016, pág. 18

ⁱⁱⁱ Ministerio de Petróleo, *Petróleo y Otros Datos Estadísticos-PODE* del año 2014, pág. 59