

### **Barriles de Papel No 50**

Comentarios a los Resultados de Petróleos de Venezuela, S.A. en 2009, presentados por el MENPET en su Memoria y Cuenta a la ASAMBLEA NACIONAL

Ing. Diego J. González Cruz

Como hemos afirmado, ya Petróleos de Venezuela no es una empresa petrolera. El académico y columnista argentino Mariano Grondona escribió en 1987:

*(...) La sospecha de que la frontera entre el mundo del desarrollo y el mundo del subdesarrollo no es en última instancia económica o política sino cultural, lleva a buscar tanto las ideas o valores que empujan hacia el desarrollo en el primero de aquellos mundos como las ideas o valores que retienen en el subdesarrollo al último de aquellos mundos: al **Tercer Mundo** (...) Los países del Tercer Mundo en general, presentan el inconveniente de que, por haber nacido a la vida independiente cuando el capitalismo primitivo ya se le agregaba el socialismo en Occidente, son socialistas antes de tiempo. Es decir que, antes de conseguir la acumulación de capital, ya están prometiéndose los beneficios sociales. Vivimos en nuestra región una alteración de la secuencia histórica del desarrollo (...) hemos querido pasar sin más al Estado de bienestar*

Y eso es lo que transmite el Ministerio de Energía y Petróleo en la presentación de su Memoria y Cuenta ante la Asamblea Nacional, Despacho que es miembro de un Ejecutivo de un país que pertenece al Tercer Mundo, y que controla a una petrolera estatal del Tercer Mundo. Un Informe de 339 páginas, donde solo 6 páginas están dedicadas a resultados operacionales y 12 a resultados financieros; mientras 136 páginas abarcan temas como logros en materia de: “Suprema Felicidad Social”, “Democracia Protagónica y Socialista”, el “Modelo Productivo socialista”, “Nueva Geopolítica Nacional”, “Venezuela Potencia Energética Mundial”, “Nueva Geopolítica Internacional”; y termina con 18 páginas de obstáculos (reconocen todo lo que no pueden hacer!), y 24 páginas de planes para el 2010, donde no se dice nada concreto sobre metas de producción, refinación, comercio, investigación o tecnología.

En la Memoria se reconoce que *(...) Al revisar los resultados globales de la Empresa en sus aspectos operacionales, comerciales y financieros, deberá tenerse en consideración que todas las cifras aquí mostradas relativas a las operaciones volumétricas de producción y refinación, son de carácter preliminar, así como las referidas a las ventas, tanto del mercado nacional como internacional, por cuanto las mismas deben ser auditadas en los estados financieros correspondientes, por las empresas externas a cargo de este proceso ...*

Aquí está dicho todo. Información preliminar y no auditada. De tal forma que las cifras de la actividad operacional, la producción, la refinación, las ventas nacionales e internacionales, y por ende los estados financieros podrían ser otros, lo que podría llevar a los analistas e investigadores a no tomar en cuenta este Informe, sin embargo, recogeremos sus cifras y opiniones para efectos de archivo, y para testimoniar aun con esas números y apreciaciones la grave situación por la que pasa la industria petrolera venezolana.

## Resumen Ejecutivo

En el *Resumen Ejecutivo* se reconoce que este material fue preparado por PDVSA y no por el MENPET. Insisten en que la Empresa ha mostrado un sólido desempeño como herramienta fundamental en la construcción del Socialismo del Siglo XXI. En cuanto a los lineamientos establecidos para el año 2009, éstos se agrupan en dos categorías. Lineamientos Orientados al Desarrollo Endógeno del país y Lineamientos dirigidos al Posicionamiento Geopolítico de la República Bolivariana de Venezuela en el Ámbito Internacional. A buen entendedor pocas palabras.

## Resultados Operacionales y Comerciales

Destaca la incorporación de 134.450 millones de barriles (Mb) de nuevas Reservas Probadas de petróleo en 3 años, mayormente en la Faja del Orinoco, que hemos insistido, no cumplen con las Normas del MENPET sobre la materia.

Porfían en que la producción promedio de petróleo para el año 2009 fue de 3.014,1 miles de barriles diarios (mbd), y 6.589,6 millones de pies cúbicos por día (Mpcd), y la producción promedio de líquidos del gas natural (GLP) en 155,6 mbd. De la producción de crudo le asignan 2.236,2 mbd a PDVSA esfuerzo propio, la cual se distribuye de la siguiente manera: la División Oriente aportó 909,0 mbd, la División Occidente 751,9 mbd, por su parte la División Faja del Orinoco produjo 504,1 mbd y la División Centro Sur 71,2 mbd. La CVP produjo 741,2 mbd y Pdvsa Gas 36,7 mbd. Atribuyen la caída de la producción a una larga lista de problemas operacionales.

Para producir esos volúmenes afirman que durante el año 2009 se utilizaron 190 taladros (subrayado mío, porque debe hablarse es de equipos. Taladros son los equipos mayores para perforar y realizar trabajos de reacondicionamiento que impliquen la aplicación de mechas de perforación y otros equipos mayores): 83 en labores de perforación (Baker & Hughes y la OPEP dan cifras inferiores), 46 en reacondicionamiento y rehabilitación de pozos, y 61 en actividades de mantenimiento y servicios a pozos. Todo este esfuerzo permitió la completación de 578 nuevos pozos y 1.943 pozos reparados y reacondicionados; de los pozos completados corresponden a PDVSA esfuerzo propio 391 pozos, a CVP 142 y a Pdvsa Gas 45. La producción de crudo de la CVP fue de 741,2 mbd, de los cuales 310,2 mbd corresponden a las Empresas Mixtas Liviano – Mediano - Pesado, 36,0 mbd a las Empresas Mixtas de Costa Afuera y 395,0 mbd a las de la Faja Petrolífera del Orinoco. PDVSA Gas tuvo una producción promedio de gas fue de 1.233,3 millones de pies cúbicos diarios (Mpcd) y la producción promedio de crudo asociado fue de 36,7 mbd, sustentado por la operación de 706 pozos activos (F/P) (522 pozos en Anaco y 184 pozos en San Tome).

En refinación nacional incluyendo la refinería Isla, se procesaron 1.154 mbd de petróleo crudo durante el año 2009, distribuidos de la siguiente forma: Complejo de Refinación Paraguana: 689 mbd con un factor de utilización 71%, Refinería El Palito: 92 mbd con un factor de utilización 66%, Refinería Puerto La Cruz: 179 mbd con un factor de utilización 93% y Refinería Isla: 195 mbd con un factor de utilización 58%. Es decir, todas las refinerías con problemas operacionales y de carga.

En refinación internacional, PDVSA aportó 735 mbd de crudo propio y compró 1.040,7 mbd para abastecer su sistema de refinación (pág. 752). Con ello se reconoce la baja capacidad de producción de la estatal, que cada vez tiene que comprar más petróleo para cumplir con sus compromisos internacionales.

En Comercialización el nivel de exportación total de crudo y productos para el año 2009 se ubicó en 2.732 mbd, de los cuales 2.055 mbd corresponden a Petróleo Crudo y Mejorado, y 677 mbd a productos. En Norte América se comercializaron 1.266 mbd de crudo, equivalentes al 61,6% del total exportado, y 133 mbd de productos. Las cifras de la EIA son inferiores. Sin embargo, se confirma que el mercado del Norte sigue siendo el más importante (el que paga completo y a tiempo), a pesar de las posturas geopolíticas del Gobierno. El precio promedio de exportación de la Cesta Venezolana fue de 57,05 US\$/Bl.

La comercialización en el Mercado Nacional durante el año 2009 alcanzó los 533 mbd de productos refinados, de los cuales 289 mbd corresponden a gasolinas, 149 mbd a Diesel, y 49 mil barriles diarios a fueloil. Las cifras reales están muy por encima. Ramon Espinasa ubica el mercado interno de combustibles por encima de los 800 mbd, por algunas sencillas razones; entre otras el aumento de la flota automotriz, requerimientos de diesel por el sector eléctrico y el incremento del déficit de gas.

En materia de Gas Metano (gas por tubería) se puso concluyó el gasoducto desde Morón, estado Carabobo hasta Río Seco estado Falcón, para transmitir 520 Mpcd adicionales de gas desde Oriente hasta Occidente, pero por el déficit de gas no está ocurriendo tal envío. Se vendieron 1.947 Mpcd, los cuales se distribuyeron en 626 Mpcd al Sector Eléctrico, 421 Mpcd al Sector Petroquímico, 420 Mpcd al Sector Industrial, 371 Mpcd Sector Siderúrgico y del Aluminio, y 109 Mpcd al Sector Residencial. En relación al GLP, se despacharon 36 mbd al mercado interno, de este volumen de GLP 24 mbd fueron al Sector Residencial.

### **Logros Operacionales y del Negocio**

No se presentan logros operacionales en las áreas tradicionales ni por esfuerzo propio ni por las empresas mixtas. En lo que respecta a los nuevos desarrollos en la Faja Petrolífera del Orinoco destaca la constitución de las empresas mixtas y acuerdos para las actividades en los bloques Junín 2, Junín 6 y Junín 11, pero ningún barril nuevo desde su estatización, mas bien la producción ha declinado.

### **Proyectos de Gas Costa afuera**

En el Proyecto Gran Mariscal Sucre se firmó memoranda de entendimiento con varias empresas, para formar una nueva empresa mixta, que desarrollará las reservas probadas de los campos Dragón, Patao, Mejillones y Río Caribe, al norte de la Península de Paria, estado Sucre. Habrá que esperar el reemplazo de la plataforma de perforación que se le hundió a PDVSA. Asimismo, fueron preseleccionadas varias firmas internacionales para su participación en el nuevo negocio de gas libre. Se suscribieron 2 acuerdos en el proyecto de Gas Natural Licuado en Guiria, estado Sucre. Los modelos de negocio previstos para estos proyectos de gas natural licuado (LNG), prevén que las empresas mixtas comercialicen la producción de LNG. Aquí se cambio la política pues PDVSA pensaba hacer la construcción de la planta y la comercialización. En Paraguana se abandonó el pozo Coral-1X, en el Bloque I del área Urumaco (licencia otorgada a Gazprom de Rusia). No se menciona que también salieron secos los pozos exploratorios de Teikoku y Chevron. Solo Repsol-ENI han tenido éxito en sus 2 pozos exploratorios. Aquí recordamos que cuando se ofrecieron esas licencias el ministro presidente de PDVSA dijo que no había riego exploratorio en esas áreas. Finalmente, para el Proyecto

Blanquilla-Tortuga se firmó memorándum de entendimiento con las empresas Galp de Portugal, Gazprom de Rusia, ENI de Italia y Petronas de Malasia. Estimamos que de las zonas costa afuera no saldrá el primer pie cubico comercial antes de 3 años.

En materia de transporte del gas natural, como parte del proyecto “Sistema Nororiental de Transporte de Gas (SINORGAS)” se continúan las actividades de construcción de gasoductos para un avance a físico total del proyecto a octubre 2009, de 36,26%, muy lento.

### **Resultados Financieros**

Los ingresos brutos mundiales alcanzaron 72.946 millones de dólares americanos (MUSD). Este nivel de ingreso permitió una ganancia consolidada de 6.146 MUSD. Las compras de crudo y sus derivados alcanzaron la cantidad de 23.407 MUSD, El precio promedio de exportación de la cesta venezolana alcanzó los 57,75 USD/Bl. (86,49 USD/Bl. en el año 2008).

En lo correspondiente a los aportes pagados a la Nación para el 2009, en regalías, impuesto de extracción, otros impuestos, programas sociales y aportes a FONDEN, estos ascienden a 23.828 MUSD (32,7% de los ingresos brutos - contra 53.108 MUSD en 2008), de los cuales en aportes fiscales fueron 21.441 MUSD, en programas sociales 1.812 MUSD y aportes al FONDEN 575 MUSD.

El Costo de Operación para el año 2009 se ubicó en 14.254 MUSD. En materia de inversiones totales, al 31 de diciembre del 2009, PDVSA ha invertido un total de 15.428 MUSD en las actividades de los sectores petrolero, alimentos y no petrolero. La deuda financiera refleja un incremento de 6.586 MUSD (44%).

Las inversiones en exploración y producción continúan siendo casi la mitad de las otras grandes empresas petrolera, apenas 7.688 MUS\$ en 2009. Los pasivos se incrementaron en 24,1%, de 60.319 MUSD en 2008 a 74.848 MUSD en 2009, así la deuda financiera.

### **Recursos Humanos**

En materia de recursos humanos, PDVSA ha incrementado su fuerza laboral propia y cuenta con 87.516 trabajadores y trabajadoras. Los sectores sindicales hablan de una nomina mayor a 100.000 trabajadores.

### **Obstáculos**

El tema de los obstáculos que enfrenta la estatal, es el reconocimiento absoluto de su ineficiencia gerencial y operacional. En un retahíla de argumentos listados en 18 páginas, que se pueden resumir en 19 puntos, la estatal reconoce que:

1. No se están haciendo las inversiones y gastos que se requieren en Exploración y Producción.
2. Baja disponibilidad de personal calificado necesitado para la ejecución de las actividades actuales y las nuevas. También en el área de Comercio y Suministros, hay ausencia de personal idóneo y dificultad de empleo en áreas críticas del negocio, tales como fletamento, planificación y comercio internacional

3. Algunas empresas mixtas en el Lago de Maracaibo se vieron afectadas por falta en el suministro de gas, debido a continuos paros de plantas y de los porta compresores, por su obsolescencia y mantenimientos diferidos.
4. Problemas en el suministro de diluyente (crudos Mesa 30 o Sta. Bárbara) para las empresas mixtas de la Faja.
5. Incremento en los intereses de mora y gestión administrativa asociada al pago de los costos operacionales, como consecuencia de restricciones en la disponibilidad de recursos financieros para atender estos conceptos,
6. Imposibilidad de renegociar contratos terminados, asociados a la generación y/o el mantenimiento del potencial de producción
7. Atraso en los pagos a las empresas proveedoras de obras, bienes y servicios;
8. Hay déficit de gas natural, especialmente, en el occidente del país, lo que reduce drásticamente la inyección de gas en los yacimientos, el levantamiento artificial con gas, la generación de vapor para producir los crudos pesados y las entregas a las refinerías y al sector eléctrico
9. Agresivo entorno operacional que incrementó el tiempo improductivo de los taladros
10. Discontinuidad operacional por fallas eléctricas externas (subrayado nuestro), en las refinerías Isla, Puerto La Cruz y El Palito; y problemas técnicos en las refinerías Amuay y El Palito por desfase en los mantenimientos preventivos y bajo nivel en el inventario de los repuestos. No se menciona las fallas y accidentes en las refinerías Cardón y Amuay
11. Inestabilidad operacional tanto en la producción de crudos como en el sistema de refinación, que afectaron la planificación y consecución de los resultados comerciales
12. Incremento de costos y gastos asociados a movilización no planificada de hidrocarburos vía cabotaje como consecuencia de fallas operacionales y limitaciones de infraestructura
13. Constantes hurtos de los componentes eléctricos y mecánicos de la infraestructura de superficie
14. En Petrocaribe, poca o ninguna presencia de personal venezolano en las empresas mixtas para defender los intereses de PDVSA. Adicionalmente, el personal existente muestra debilidades en competencias gerenciales
15. Poca o ninguna capacidad financiera de algunos de los socios para impulsar el lento avance de los proyectos de construcción de la infraestructura energética requerida en los países del Acuerdo Petrocaribe
16. Poca disposición/compromiso de algunos países en suministrar la información detallada y oportuna para el control y seguimiento de los proyectos socio - productivos, de infraestructura asociada a servicios básicos, vivienda, vialidad y programas sociales llevados a cabo a través del Fondo ALBA-Caribe y de los recursos generados con la factura financiada a largo plazo de la factura energética
17. Dificultades en los negocios en Argentina, Ecuador y Uruguay
18. Para el diseño de nuevas refinerías (en Venezuela y el exterior), mejoradores y terminales hay cambios constantes en las premisas, volumetrías y dietas de los nuevos proyectos de refinerías y mejoradores. Falta de definición en dieta para los futuros proyectos. Poca definición en cuanto a los roles y responsabilidades de los diferentes actores que intervienen en estas actividades. Bajo nivel técnico en la contraparte en cada país (Empresas Mixtas en desarrollo) y barreras idiomáticas en el sitio de la obra
19. En Pdvsa Industrial la alta complejidad tecnológica de los proyectos que actualmente desarrolla la filial con socios extranjeros, en la cual está asociada una transferencia tecnológica, ha dificultado los procesos tanto, en la captación de

personal especializado, como en la claridad técnica para la elaboración y ejecución de los contratos de ingeniería y construcción.

### **Planes de Acción 2010**

Continúan repitiéndose los deseos, anhelos y sueños de todos los años, aunque no se dice algo concreto en materia de metas de producción de petróleo y gas natural, ni de de las 3 nuevas refinerías del Plan Siembra Petrolera, ni las 3 nuevas plantas petroquímicas. Plan que parece pasó a mejor vida:

1. Acelerar los esfuerzos exploratorios a fin de maximizar las reservas de crudos livianos y medianos y gas en el territorio nacional
2. Optimar el manejo de la infraestructura operacional y la confiabilidad de las operaciones
3. Cumplimiento del Plan de Mantenimiento (Predictivo y Preventivo)
4. Completar la implantación del Proyecto AUTOGAS (gas vehicular)
5. Plan de acción para minimizar los hurtos de los componentes eléctricos y mecánicos de la infraestructura de superficie
6. garantizar el presupuesto necesario con el Plan de Mantenimiento preventivo de las unidades del sistema de refinación
7. Afianzar la presencia en Ecuador, Uruguay, Argentina y Paraguay
8. Definir una metodología para la evaluación de los potenciales socios en los nuevos proyectos. Aquí reconocen que lo anterior se estuvo haciendo sin metodología alguna!
9. Constitución de Empresa Mixta de Construcción (PDVSA I&C - Constructora Norberto Odebrecht)
10. Profundizar el apoyo en proyectos estratégicos (subrayado mío. Los accionistas se preguntaran: ¿estratégico para qué?) con Cuba, Nicaragua, Ecuador, Siria, Vietnam y China.

Las otras filiales: Pdval, Pdvsa Agrícola, Lácteos Los Andes, C.A. (Enlandes), Fondo Nacional para la Producción Lechera (Fonaprole), Pdvsa Industrial, Pdvsa Servicios, Pdvsa Ingeniería Y Construcción (I&C), Pdvsa Naval, Pdvsa Gas Comunal Y Pdvsa Desarrollos Urbanos, presentan un mar de obstáculos y dificultades, por falta de personal calificado, presupuesto, y permisología entre otros impedimentos.

La Memoria completa la pueden leer en: <https://docs.google.com/fileview?id=0B17aP-IHvLRZZjJIOGU0ODUtMTZjOC00NjgwLTg1YjAtZTIxYTU2MGI4MTAy&hl=en>

Diego J. González Cruz  
Caracas, 3 de julio 2010  
[gonzalezdw@gmail.com](mailto:gonzalezdw@gmail.com)