Barriles de Papel No. 163
PDVSA 18 AÑOS DESPUES

Ing. Diego J. González Cruz

La estatal venezolana, Petróleos de Venezuela, S.A. (PDVSA) fue creada por Decreto No. 1.123 del 30 de agosto de 1975 cuando apareció su formación en la Gaceta Oficial (el 29 de agosto el presidente Carlos Andrés Pérez en el Palacio Legislativo le dio su aprobación; antes el 21 de agosto, la había aprobado el Congreso Nacional), y comienza sus actividades como Casa Matriz el 1ro. de enero de 1976, transformando las 14 concesionarias operadoras en 14 filiales.

En el Informe del hoy Ministerio de Petróleo y Minería, Petróleo y Otros Datos Estadísticos-PODE 1975, al 31 de diciembre 1975, se contabilizaban 20 empresas petroleras con concesiones en el territorio nacional. Las 6 que no aparecen en el proceso "nacionalizador" son: *Coro, Caracas, Ven-Atlantic, Charter, International* y *Continental;* además de las no operadoras: *Venezuelan Atlantic Refining Company, Eastern Venezuelan Gas Transport Company* y *Venezuelan Gulf Refining Company.*

Decimos que hubo una estatización y no una nacionalización, porque en ese acto fueron "nacionalizadas" 3 empresas que eran venezolanas: Petrolera Mito Juan (Fundada por Humberto Peñaloza^{+} en 1965), Petrolera Las Mercedes y Talon Petroleum Co (Fundada por Rafael Tudela^{+}).

PDVSA en 23 años, entre 1976 y 1998, tuvo 7 presidentes[1] (Rafael Alfonzo Ravard, Humberto Calderón Berti, Brígido Natera, Juan Chacín, Andrés Sosa Pietri, Gustavo Roosen y Luis Giusti); y durante el gobierno Chávez-Maduro en solo 18 años han pasado 8 presidentes: Roberto Mandini, Héctor Ciavaldini, Guaicaipuro Lameda, Gastón Parra, Ali Rodríguez, Rafael Ramírez, Eulogio Del Pino y Nelson Martínez; esta puede considerarse la primera debilidad en materia gerencial.

PDVSA no puede estar peor. Lo indica su Informe de Gestión 2016, presentado en la Web de PDVSA, en 2 carpetas (una con lo operacional y otra con lo social y ambiental), ambas más de propaganda política que de logros de una petrolera, como lo resaltan en sus "Grandes Objetivos Estratégicos", donde se lee que dos de ellos son: … *Contribuir al desarrollo de una nueva geopolítica internacional en la cual tome cuerpo un mundo multicentrico y pluripolar que permita lograr el equilibrio del universo y garantizar la paz planetaria*, y… *Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la vida humana…..*

El acceso al Informe de Gestión en la página Web de PDVSA (www.pdvsa.com) no puede ser más escabroso. Se tiene que entrar en el icono "Lo que hacemos", luego pasar al icono "Relaciones con los Inversionistas", sigue el icono "Informes Financieros", y finalmente se llega a "Informes Anuales", "Informes del Comisario" y "Deuda financiera".

Resumiendo, se puede leer que la producción oficial de petróleo continúa descendiendo, la capacidad de refinación disminuyendo, el procesamiento del gas natural es menor, las exportaciones siguen cayendo, las compras de gasolinas y productos siguen elevadas, los pasivos incrementándose, y la nómina continúa hipertrofiada. Es decir, el caos es completo.

Viendo los grandes números de las diferentes fases de la cadena de valor del negocio petrolero, observamos lo siguiente:

1. Las exageradas reservas de petróleo (302.250 millones de barriles-MMBls) y gas natural (202,7 billones-10^{12}- de pies cúbicos o tcf-*trillion cubic feet*) que se muestran, superiores a

[1] Fundación Venezuela Positiva (Caracas, 2006), Cuando el Estado empobrece a la Nación, pág. 136

las de 1998, no cumplen con las Normas del ministerio de Petróleo y Minería de Venezuela, ni con las internacionales de la "*Society of Petroleum Engineers-SPE*" ni con las de la "*US Securities and Exchange Commission-SEC*", que advierten que las reservas tienen que ser producibles en un tiempo económico, que en el caso venezolano serian 40 años (Ley Orgánica de Hidrocarburos); además, el volumen de las reservas no desarrolladas, 96% para el petróleo y 81% para el gas natural que presenta PDVSA, no son reconocidas por la comunidad internacional, antes mencionada, porque la petrolera que presente cifras de reservas no desarrolladas, tiene a la vez que presentar el Plan de desarrollo de las mismas en los próximos 5 años. Esta fue una de las razones por las cuales PDVSA se salió de la SEC. Es decir, que Venezuela solo dispone de 12.944 MMbls de barriles de reservas de petróleo y 39,3 tcf de gas natural desarrollados (que tienen infraestructura para ser producidas); las no desarrolladas requieren inmensas inversiones y tiempo para ser desarrolladas, como es el caso de la Faja del Orinoco, y el gas natural costa afuera.

2. En materia exploratoria solo se contabilizan apenas 10 pozos trabajados en el año 2016. Como referencia podemos decir que en el último año de la PDVSA democrática (1998) se trabajaron 38 pozos.
3. La producción oficial totalizó 2.466.000 b/d de petróleo crudo y 105.000 b/d de líquidos del gas natural-LGN (solo el 39,2% de la capacidad de las plantas de procesamientos de gas), para un total de 2.571.000 b/d. Esa cifra de producción de crudo no coincide con la que el gobierno le pasó a la OPEP, que fue de 2.373.000 b/d. Y las fuentes secundarias que usa la OPEP dicen que la producción real de solo crudo de Venezuela en 2016 fue de 2.159.000 b/d. Las Empresas Mixtas ya están aportando cerca del 45% de la producción, principalmente de la Faja del Orinoco. Más detalles en el Cuadro No.1:

Cuadro No. 1
PRODUCCIÓN DE CRUDO Y LGN DE PDVSA y EMPRESAS MIXTAS

AREA	PRODUCCION PROPIA, MB/D	PRODUCCION EMPRESAS MIXTAS, MB/D	TOTAL, MB/D
Oriente	640	12	652
Costa Afuera	0	43	43
Occidente	271	314	585
Faja del Orinoco	493	703	1196
Nuevos Desarrollos Faja	0	81	81
Pdvsa Gas	14	0	14
TOTAL	**1418**	**1153**	**2571**
%	**55,15**	**44,85**	**100,00**

Infografía y cálculos propios Diego J. Gonzalez C.

4. La producción por tipo de crudos y LNG entre 1998 y 2016 presenta una caída impresionante. En 1998 se produjeron 3.329 miles de barriles diarios (mb/d) de crudos y 183 mb/d de LGN, en 2016 la producción ha caído a 2.466 mb/d y 105 mb/d, respectivamente. La caída de la producción de los crudos más comerciales es evidente. De 2.263 mb/d de crudos condensados, livianos y medianos que se produjeron en 1998, en 2016 la producción de estos crudos fue de apenas 974 mb/d, una disminución de 1.289

mb/d. Esta es de las razones por la cual tienen que comprarse esos crudos para diluir los de la Faja, y explica porque no se pueden cargar las refinerías venezolanas. Más detalles en el Cuadro No. 2:

Cuadro No. 2
PRODUCCIÓN POR TIPO DE CRUDOS Y LÍQUIDOS DEL GAS NATURAL (LGN)

	2016, mb/d	1998, mb/d
Condensados y Livianos (30,0 y mas °API)	401	1161
Medianos (22,0 a 29,9 °API)	573	1102
Pesados/Extra Pesados (0,0 a 21,9 °API)	1.492	1067
Sub Total	2466	3329
LGN	105	183
GRAN TOTAL	**2571**	**3512**

Infografía y cálculos propios Diego J. Gonzalez C.

5. La producción del Campo El Furrial, el más productivo desde hace muchos años apenas produjo 156.000 b/d (pág. 42 del Informe), cuando en 1998 su producción fue de 453.687 b/d.
6. La producción oficial de gas natural continúa en aumento, situándose en 7.926 millones de pies cúbicos diarios (MMpc/d), y no aparecen cifras de lo comprado a Colombia. De este volumen dicen que se inyectaron 2.260 MMpc/d a los yacimientos. Lo que no se explica es porque con esa producción de gas natural continúa el déficit de gas para las plantas eléctricas, y la producción del gas de bombona continúa disminuyendo. En 1998 con más actividad económica y menos producción se atendía todo el mercado interno.
7. Sorprendentemente no muestran el número de pozos totales perforados en 2016, solo detallan que en la Faja del Orinoco se perforaron 548 pozos, que generaron un potencial de 174.700 b/d, rendimiento realmente pobre de 318,8 b/d/pozo.
8. Al comienzo del Informe destacan que hubo 18.566 pozos activos, lo que resulta en un pobre rendimiento nacional de apenas 132,8 b/d/pozo. En 1998, al final de la PDVSA democrática, el rendimiento por pozo era de 229,0 b/d. No presentan el número de pozos cerrados ni el total de pozos existentes en Venezuela. Habrá que esperar el PODE 2016 para conocer esas cifras.
9. En materia de refinación, insisten que se tiene una capacidad de refinación nacional de 1.303.000 b/d, y la misma cifra para la capacidad internacional, pero a la vez indican que solo se produjeron 810.000 b/d de productos en el país, y en las refinerías del exterior se produjeron 1.027.000 b/d. No presentan con cuánto se alimentaron (propio y comprado) las refinerías nacionales.
10. Sobre las exportaciones, de forma malintencionada, no indican cuanto se exporta desde las refinerías en Venezuela. Presentan la cifra global de 2.189.000 b/d exportados de petróleo y productos (1.818.000 b/d de petróleo y 371.000 b/d de productos) por todo el sistema de refinación nacional e internacional. En cualquier caso se redujo la exportación de crudo y productos con respecto a años anteriores.
11. A Cuba se redujo la exportación. En 2013 se exportaron 105.000 b/d de crudo y productos, y en 2016 solo 69.000 b/d. A China fueron 394.000 b/d en 2016.
12. Yendo a los aspectos económicos, la situación para 2016 es la siguiente:
    a. El precio de la cesta venezolana promedió 35,15 US$/barril
    b. El total de ingresos por ventas nacionales e internacionales fue de 48.002 millones de US$ (MMUS$)

c. Los costos y gastos sin regalías continúan elevándose, para situarse en 41.446 MMUS$ en 2016
d. Los costos y gastos totales llegaron a 46.070 MMUS$
e. Los pasivos ya alcanzan los 102.563 MMUS$
f. La deuda financiera llega a 41.076 MMUS$. La relación deuda/patrimonio está en 47%
g. Los aportes a las Misiones y Fondos descendió de su máximo de 43.865 millones de dólares (MMUS$) en 2012 a apenas 977 MMUS$ en 2016
h. En regalías e impuestos menores se pagaron 4.624 MMUS$, en ISLR 817 MMUS$ para un total de aportes a la Nación de 16.416 MMUS$, es decir, el 34,2% de los ingresos totales
i. La ganancia neta integral de PDVSA fue de 1.592 MMUS$
j. En Cuadro No. 3 se presenta un resumen las cifras anteriores, desde 1999 a 2016. En ese Cuadro se destaca que aunque la estatal en 18 años produjo ingresos totales por 1.492.164 millones de US$, el famoso millón de millones del que hablan tantos políticos y no políticos, la Nación solo recibió de eso el 39,9% (595.831 millones de US$), lo demás se fue en los "costos y gastos" de PDVSA, que algún día deberán auditarse. En el Cuadro No. 3 se presenta el resumen de ingresos y egresos en los pasados 18 años, y en el Cuadro No. 5 se presentan los detalles de ingresos y egresos año a año.

Cuadro No. 3
RESUMEN INGRESOS Y EGRESOS PDVSA1999 – 2016

	1999 - 2016 Millones de US$	**% con respecto a los Ingresos**
PROMEDIO PRODUCCIóN OFICIAL, b/d	**3.055.000**	
TOTAL INGRESOS PDVSA	**1.492.164**	
PROMEDIO PRECIO PROMEDIO CESTA (US$/barril)	**55,09**	
COSTOS Y GASTOS SIN REGALíAS E IMPUESTOS MENORES	**979.630**	**66,7**
REGALíAS E IMPUESTOS MENORES	**216.117**	**14,5**
PROGRAMAS SOCIALES, FONDEN y FONDESPA	**265.186**	**17,8**
GANANCIA NETA INTEGRAL	**100.714**	**6,7**
DIVIDENDOS	**44.427**	**3,0**
TOTAL APORTES A LA NACIóN	**595.831**	**39,9**

Infografía y cálculos propios Diego J. Gonzalez C.

13. En materia de recursos humanos la nómina total llegó a 146.226 personas, de los cuales 110.648 están en Venezuela, 4.535 en el exterior y 31.043 en actividades no petroleras; adicionalmente tienen 22.679 contratados. Si comparamos la productividad de esta abultada nómina, se tendrá que produjeron 14,6 barriles diarios por empleado (2.466.000 b/d con 168.905 empleados); mientras en 1998 la productividad fue de 82,4 barriles diarios por empleado (3.329.000 b/d con 40.385 empleados)

En el Cuadro No. 4 se presentan los Grandes Números de PDVSA entre 1998 y 2016, que explicamos antes.

Y lo que si puede considerarse una noticia. En la página 28 del Informe de Gestión 2014, se lee que se creará un "Sistema de Planificación de Carrera", a partir de 2015, pero en el Informe de 2016 no se dice nada sobre este tema. Si esto no era "meritocracia" ¿qué nombre le pondrán?

Cuadro No. 4
Los Grandes Números de PDVSA 1998

	1998	**2016**
RESERVAS PROBADAS DE PETROLEO, MMb	76.108	302.250
RESERVAS PROBADAS DE GAS NATURAL, tcf	146,6	202,7
POZOS EXPLORATORIOS	38	10
PRODUCCION DE PETROLEO, b/d (sin LGN)	3.329.000	2.466.000
PRODUCCION DE GAS METANO, MMpc/d	6.015	7.926
GAS ARROJADO, MMpc/d	232	Sin información
GRAVEDAD API	25,0	Sin información
POZOS PERFORADOS	1.402	Sin información
POZOS COMPLETADOS	749	Sin información
POZOS ACTIVOS	14.534	18.566
POZOS CERRADOS	15.053	Sin información
TOTAL POZOS EN VENEZUELA (incluidos los abandonados y esperando abandono)	39.879	Sin información
PRECIO CESTA REALIZADO, US$/barril (Crudo y productos)	10,6	35,15
TASA DE CAMBIO, Bs./US$	545,8	674,81
INGRESOS, millones de US$	25.546	48.002
COSTOS Y GASTOS SIN REGALIAS, millones de US$	19.491	41.376
REGALIAS E IMPUESTOS MENORES, millones de US$	2.078	4.964
COSTOS Y GASTOS CON REGALIAS, millones de US$	21.569	46.070
IMPUESTO SOBRE LA RENTA, millones de US$	1.481	817
PROGRAMAS SOCIALES Y FONDOS	34 (2001)	977
DIVIDENDOS, millones de US$ PASIVOS TOTALES (millones de US$) DEUDA FINANCIERA (millones de US$)	144,9 16.377 6.279	Sin información 102.563 41.076
PARTICIPACION MUNDIAL, % (Cifras OPEP)	4,8	2,4 y 2,7*
PARTICIPACION OPEP, % (Cifras OPEP)	11,9	6,6 y 7,3*

COSTOS DE PRODUCCION US$/b (2016 sin y con E.M.)	5,16 (PODE)	7,18 y 7,65
EXPORTACIONES DE CRUDOS Y PRODUCTOS, b/d	**1.998**	**2.016**
USA	825.441	803.000
INDIA	No hay información	429.000
CHINA	no hay información	394.000
CUBA	no hay información	69.000
OTROS	1.256.159	494.000
TOTAL	**3.081.600**	**2.189.000**
EXPORTACIONES DE CRUDOS Y MEJORADOS POR GRAVEDAD, b/d		
PESADOS Y EXTRA PESADOS	875.901	1.421.000
MEDIANOS	495.200	94.000
LIVIANOS Y MAS	889.099	25.000
TOTAL CRUDO	2.260.200	1.540.000
TOTAL MEJORADOS		278.000
TOTAL NACIóN	**2.260.200**	**1.818.000**
EXPORTACION DE PRODUCTOS	855.000	371.000
DATOS DE INFRAESTRUCTURA		
OLEODUCTOS, km	3.472,60	3.055
FLOTA PETROLERA (mtpm) Solo en 2016 que tienen 25 buques propios de un total de 72 buques que actuaron	1.415,90	Sin información
GASODUCTOS (km)	3.823,6 (princ.)	12.541 (todos)
PLANTAS DE COMPRESIÓN DE GAS NATURAL		150
CAPACIDAD PLANTAS DE EXTRACCION, MMpc/d	4.565 (2011)	2.321
CAPACIDAD PLANTAS DE FRACCIONAMIENTO, b/d	268 (2011)	268
COMPONENTES DEL GAS PRODUCIDOS, b/d	132 (2011)	105
POBLACION VENEZOLANA, habitantes	23.242.000	30.067.613
FUERZA LABORAL (Propios más contratados)	40.385	168.905
INFLACION, %	35,8	68,5

Infografía y cálculos propios Diego J. Gonzalez C.

* Referencia: Informe Mensual OPEP dic. 2016

Cuadro No. 5
Ingresos y Egresos de PDVSA 1999-2016

AÑO	PRODUCCIóN OFICIAL. Solo petróleo	TOTAL INGRESOS PDVSA (PODE 2010, pag.144)	PRECIO PROMEDIO CESTA	COSTOS Y GASTOS SIN REGALíAS E IMPUESTOS. MENORES	REGALíAS E IMPUESTOS MENORES	COSTOS Y GASTOS CON REGALíAS	ISLR DIRECTO	PROGRAMAS SOCIALES, FONDEN y FONDESPA	GANANCIA NETA INTEGRAL	DIVIDENDOS (En PODE Aportes a la Nacion)	TOTAL APORTES A LA NACIóN	% DE LOS APORTES DE LOS INGRESOS BRUTOS DE PDVSA
	miles de barriles/día	millones de US$	US$/barril	millones de US$	millones de US$	millones de US$	millones de US$	millones de US$	millones de US$	millones de US$	millones de US$	%
1999	3.059	32.648	16,00	24.197	3.008	27.205	3.028	0	2.404	2.851	8.887	27,2
2000	3.146	53.680	25,91	35.839	4.986	40.825	5.486	0	7.354	1.765	12.237	22,8
2001	3.342	46.250	20,25	34.489	3.760	38.249	3.669	34	4.327	4.708	12.171	26,3
2002	2.994	42.580	21,99	32.184	5.748	37.932	1.102	14	3.541	2.921	9.785	23,0
2003	2.810	46.589	23,29	35.311	6.428	41.739	1.318	549	3.277	2.326	10.621	22,8
2004	3.143	64.757	32,58	43.443	9.247	52.690	5.419	4.316	5.406	1.302	20.284	31,3
2005	3.269	85.730	45,74	53.203	13.318	66.521	5.817	7.287	6.483	1.317	27.739	32,4
2006	3.245	100.339	55,54	58.657	18.435	77.092	4.031	12.358	5.452	1.317	36.141	36,0
2007	3.143	96.975	64,74	49.703	21.981	71.684	5.015	14.809	6.273	2.573	44.378	45,8
2008	3.254	125.445	86,49	72.915	23.371	96.286	4.280	17.374	9.491	2.000	47.025	37,5
2009	3.170	73.333	57,01	47.957	12.884	60.841	3.310	6.606	4.394	2.000	24.800	33,8
2010	3.122	94.316	72,18	68.604	13.904	82.508	3.849	23.557	3.164	1.000	42.310	44,9
2011	3.129	125.519	100,11	72.486	17.671	90.157	2.007	43.385	4.447	1.000	64.063	51,0
2012	3.034	127.611	103,42	80.931	17.730	98.661	7.279	43.865	5.149	1.395	70.269	55,1
2013	3.015	134.326	98,08	78.361	19.262	97.623	7.845	33.759	12.907	10.952	71.818	53,5
2014	2.899	121.895	88,42	94.687	13.466	100.257	5.106	26.080	12.465	5.000	49.652	40,7
2015	2.746	72.169	44,65	55.217	6.294	61.511	723	20.218	2.588		27.235	37,7
2016	2.466	48.002	35,15	41.446	4.624	46.070	817	10.975	1.592		16.416	34,2
TOTAL Y PROMEDIOS	**3.055**	**1.492.164**	**55,09**	**979.630**	**216.117**	**1.187.851**	**70.101**	**265.186**	**100.714**	**44.427**	**595.831**	**39,9**
% con respecto a los ingresos totales				**65,7**	**14,5**	**79,6**	**4,7**	**17,8**	**6,7**	**3,0**	**39,9**	

Infografía y cálculos propios Diego J. Gonzalez C.

Caracas, 08 de septiembre de 2017

Diego J. González Cruz, PE.
Senior Associate E&P and Natural Gas
GBC Global Business Consultants (www.gbc-laa.com)
Miembro de la Academia Nacional de la Ingeniería y el Hábitat
Fundador y Ex Presidente del Centro de Orientación en Energía (COENER)
Coordinador del Centro de Estudios de Energía CEEV de CEDICE-Libertad

gonzalezdw@gmail.com
http://coener2010.blogspot.com/
http://cedice.org.ve/category/politicas-publicas/centro-de-est-energia-venezuela/
Toda la serie de los Barriles en: *http://www.petroleum.com.ve/barrilesdepapel/*
Telf. Cel. +58 416 605 8299;
Telf. Ofic. +58 212 267 1687