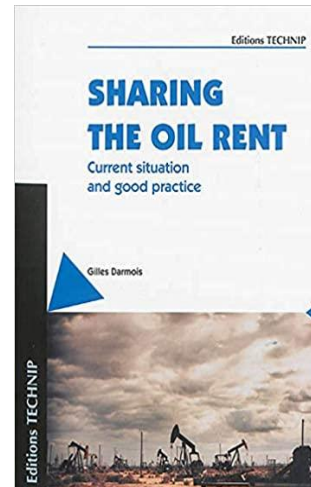


BARRILES DE PAPEL No 206
SHARING THE OIL RENT CURRENT SITUATION AND GOOD PRACTICE
By Gilles Darmois
Académico, Ing. Diego J. González Cruz

Siguiendo con nuestra tarea de informar sobre la literatura en materias de Energía, Economía, Gerencia y Política, esta vez voy a conversar sobre el libro:
SHARING THE OIL RENT Current situation and good practice, By Gilles Darmois.



Editions TECHNIP, 2014 Paris, France



Gilles Darmois es profesor en IFP Training y consultor independiente en hidrocarburos. Pasó gran parte de su vida profesional en una petrolera francesa donde ocupó puestos de responsabilidad tanto operativos como funcionales. En esta empresa, negoció contratos de producción compartida y gestionó las operaciones petroleras diarias. En sus posiciones funcionales, participó en negociaciones con estados y contribuyó a la definición de la estrategia de la empresa. Como consultor, trabaja en particular con los estados petroleros para ayudar a definir su política de petróleo y gas. Sus cursos en IFP Training se centran en contratos petroleros y auditoría gubernamental. Es experto en Terra Nova y mantiene un blog dedicado a la energía: gillesdarmois.blog.lemonde.fr

Es un libro corto, de apenas 188 páginas, dividido en cinco Capítulos, y estos a su vez en 68 Secciones, todas muy completas.

El libro describe la evolución de los mecanismos de participación en la renta del petróleo a lo largo de los años:

- Cómo funciona la industria de exploración-producción *upstream* y los tres tipos de renta petrolera.
- Clarifica el tema de las reservas, tanto desde el aspecto tecno económico como desde el político.
- Las dos formas contractuales principales que puede utilizar un Estado productor cuando trata con una empresa petrolera internacional.
- Las opciones organizativas ofrecidas a un Estado productor que intenta maximizar su potencial de hidrocarburos subterráneos.
- La evolución histórica de las modalidades contractuales.

- Algunas recomendaciones a los Estados sobre los pros y contras de diversas opciones contractuales.

Este libro será de suma utilidad para los lectores que deseen comprender las cuestiones vinculadas al reparto de la renta petrolera, así como para los profesionales (educación, industria) que quieran desarrollar y profundizar sus conocimientos sobre el tema.

El Temario es como sigue:

Prólogo

Unidades, abreviaturas y monedas

Introducción

Capítulo 1 - La industria de Exploración y Producción

La Renta Petrolera, Reservas

1. Visión general rápida de la industria del petróleo aguas arriba

1.1. El “acreage”

1.2. Empresas “Joint – ventures”

1.3. Descubrimiento, desarrollo, producción

1.4. Vendiendo el petróleo

1.5. Financiamiento de operaciones petroleras

2. Renta de petróleo

2.1. ¿Por qué hablar de renta y no de ganancias?

2.2. Punto de vista de un Estado consumidor

3. Reservas

3.1. Las reglas de la SEC

3.2. Modificaciones de 2010

3.3. Cálculo de reservas

Capítulo 2 - Los dos tipos principales de Contratos

1. Concesión

1.1. Principios de la concesión

1.2. Reparto de la renta en una concesión

1.3. Ejemplos de renta compartida en el caso de una concesión

2. Contrato de producción compartida (PSC)

2.1. Propiedad de los recursos del subsuelo

2.2. Principio de los contratos de producción compartida (PSC)

2.3. Ejemplo de mecanismo de PSC durante un año

2.4. Costos recuperables y reservas

2.5. Dos ejemplos de PSC, uno desfavorable para el Estado

2.6. Ejemplo numérico

Anexo

Capítulo 3 - Organización para un Estado productor

1. ¿Cómo convertirse en Estado productor?

2. Opciones abiertas para un Estado petrolero

3. Las fuentes de ingresos de los Estados petroleros

**3.1. Ejemplo de ingresos (más o menos) vinculado a la industria del petróleo:
Kazajstán**

3.2. Ingresos

4. El contrato petrolero

4.1. Duración del contrato

4.2. Compartiendo la renta

4.3. La Compañía Nacional

4.4. Cláusulas fiscales y contables

4.5. Control por parte del Estado

5. Código de Minería

5.1. Relación entre petróleo y la legislación fiscal de la empresa

5.2. Contenido del Código de Minería

5.3. Elementos administrativos, financieros y legales

6. La Compañía Nacional de Petróleo (NOC)

Capítulo 4 - De 1980 a 2010

1. Disposiciones que permiten a los Estados aumentar su participación de la renta petrolera

- 1.1. Buscando mecanismos contractuales flexibles
 - 1.2. Parámetros contractuales variables
 - 1.3. Ejemplo de complejidad excesiva
 - 1.4. Cláusulas de precios mínimos y máximos
 - 2. Renegociaciones
 - 2.1. Estabilidad económica
 - 2.2. Concesiones
 - 2.3. Contratos de producción compartida
 - 3. Compañías Petroleras Nacionales (NOC)
 - 3.1. Ranking PIW 2011: NOC e IOC
 - 3.2. ¿Deberían los Estados privatizar su NOC?
 - 4. Contratos de servicios
 - 4.1. El contrato de servicios Iraní (recompra)
 - 4.2. Contrato de servicios Iraquí
- Capítulo 5 - Propuesta de Mejores Prácticas Contractuales, de la ronda de licitación al abandono**
- 1. Elección del régimen contractual
 - 2. Acceso a la superficie para las actividades de EyP
 - 2.1. Organizar rondas periódicas de licitación
 - 2.2. No olvide cobrar por el acceso a la ronda de licitación
 - 2.3. Identificar claramente el criterio para la asignación de bloques
 - 2.4. Si es posible, encuentre un área en disputa para incluir en su oferta
 - 2.5. Venda los datos técnicos de su subsuelo
 - 3. Dentro del contrato
 - 3.1. No olvide el costo del área
 - 3.2. No olvide las bonificaciones de producción acumuladas
 - 4. Cómo construir un buen contrato de producción compartida
 - 4.1. Costos de parada

- 4.2. Distribuir la recuperación de los Capex
- 4.3. Compartir la variable incremental
- 4.4. La Relación R
- 4.5. Beneficios extraordinarios
- 4.6. Precio a utilizar para la recuperación de costos
- 4.7. Punto de entrega
- 4.8. Retención de impuestos
- 5. Negociación de un contrato de producción compartida
 - 5.1. Definición de costos recuperables
 - 5.2. Gastos operativos recuperables (*Opex*)
 - 5.3. Gerencia del contrato y control del operador
 - 5.4. Derechos de auditoría
 - 5.5. Comité de Dirección
 - 5.6. Documentación
 - 5.7. Impuesto
- 6. La Compañía Nacional
- 7. Gerencia del contrato

Conclusión: ¿enriquecer el país o sus líderes?

La Iniciativa para la Transparencia de la Industria Extractiva (EITI)

PWYP

The US FCPA

Ejercicios con respuestas comentadas

Ejercicios corregidos

Bibliografía

Académico, Ing. Diego J. González Cruz.
e-mail: gonzalezdw@gmail.com
Teléf. +58 416 605.8299

Caracas, 4 de marzo de 2021